

Les objectifs

1. Acquérir les connaissances nécessaires pour évaluer son entreprise en cours de création et/ou son projet en cours de réalisation,
2. Appréhender les différentes modalités du suivi et de la gestion des risques,
3. Savoir quand et comment utiliser la composante humaine en sein de l'entreprise pour un meilleur résultat,

Sommaire

INTRODUCTION

EXECUTION, ESSAI DE DEFINITION

LES TROIS FONCTIONS

LES ACTIONS FONDAMENTALES

A. LE SUIVI

B. LA GESTION DES RISQUES (cours n°7)

C. LA GESTION HUMAINE (cours n°8)

CONCLUSION

A. GESTION DES RISQUES (cours n°7)



La création d'une entreprise et ou la réalisation d'un projet s'accompagne toujours de facteurs de risques (techniques, financiers, humains).

L'objectif est de minimiser l'impact d'événements potentiellement négatifs sur l'entreprise et ou le projet

A. GESTION DES RISQUES



Définition



Un risque est un évènement redouté, il est identifié par une *cause* (plus au moins probable). Cette cause donne lieu à *un effet* (plus ou moins grave)

Un risque résulte d'un aléa, d'une incertitude ou d'un imprévu

Aléa est un événement non conforme au déroulement normalement prévu

Incertain résulte d'un manque d'informations au moment de la planification

Imprévu est un événement dont la possibilité n'avait pas été envisagée

A. GESTION DES RISQUES



Mise en œuvre



Fiche de suivi des risques

RESPONSABLE

(entrepreneur, chef de projet, etc.)

RISQUE ENVISAGE

(description synthétique du risque)

IMPORTANTCE DU RISQUE

(selon la fréquence et la gravité)

ETABLI LEPAR

(situer le risque dans le temps)

MESURES ENVISAGEES

(les actions et les solutions à mettre en œuvre)

LES RESULTATS ATTENDUS

A. GESTION DES RISQUES

Mise en œuvre

Tableau récapitulatif des risques

Référence	Risques potentiels	Effet sur le projet	Mesures préventives	Dates, coût	Mesures curatives	Dates, coût
Identification du risque	Fiche signalétiques de risque	Conséquences sur l'entreprise/le projet	Les actions pour soit éviter le risques	Quand ? Combien ?	Les actions définitives pour l'éradication du risque	Quand ? Combien ?

A. GESTION DES RISQUES



Formes



1. Risques internes

2. Risques externes

A. GESTION DES RISQUES



La mesure du risque



Chaque risque se diffère selon deux paramètres:

- La **gravité G** de l'effet produit par cet évènement

- La **probabilité P** pour que cet évènement se produise