



Université Badji Mokhtar – Annaba



Faculté des Sciences de la Terre



Cycle Master, 1^{ière} année (semestre 2)
UE Fondamentale ***Entrepreneuriat et territoires***

COURS N°6 «Comment exécuter ?!!! »

Enseignant: BENZERARA Amine

Année universitaire 2022-2023

Les objectifs

1. Acquérir les connaissances nécessaires pour évaluer son entreprise en cours de création et/ou son projet en cours de réalisation,
2. Appréhender les différentes modalités du suivi et de la gestion des risques,
3. Savoir quand et comment utiliser la composante humaine en sein de l'entreprise pour un meilleur résultat,

Sommaire

INTRODUCTION

EXECUTION, ESSAI DE DEFINITION

LES TROIS FONCTIONS

LES ACTIONS FONDAMENTALES

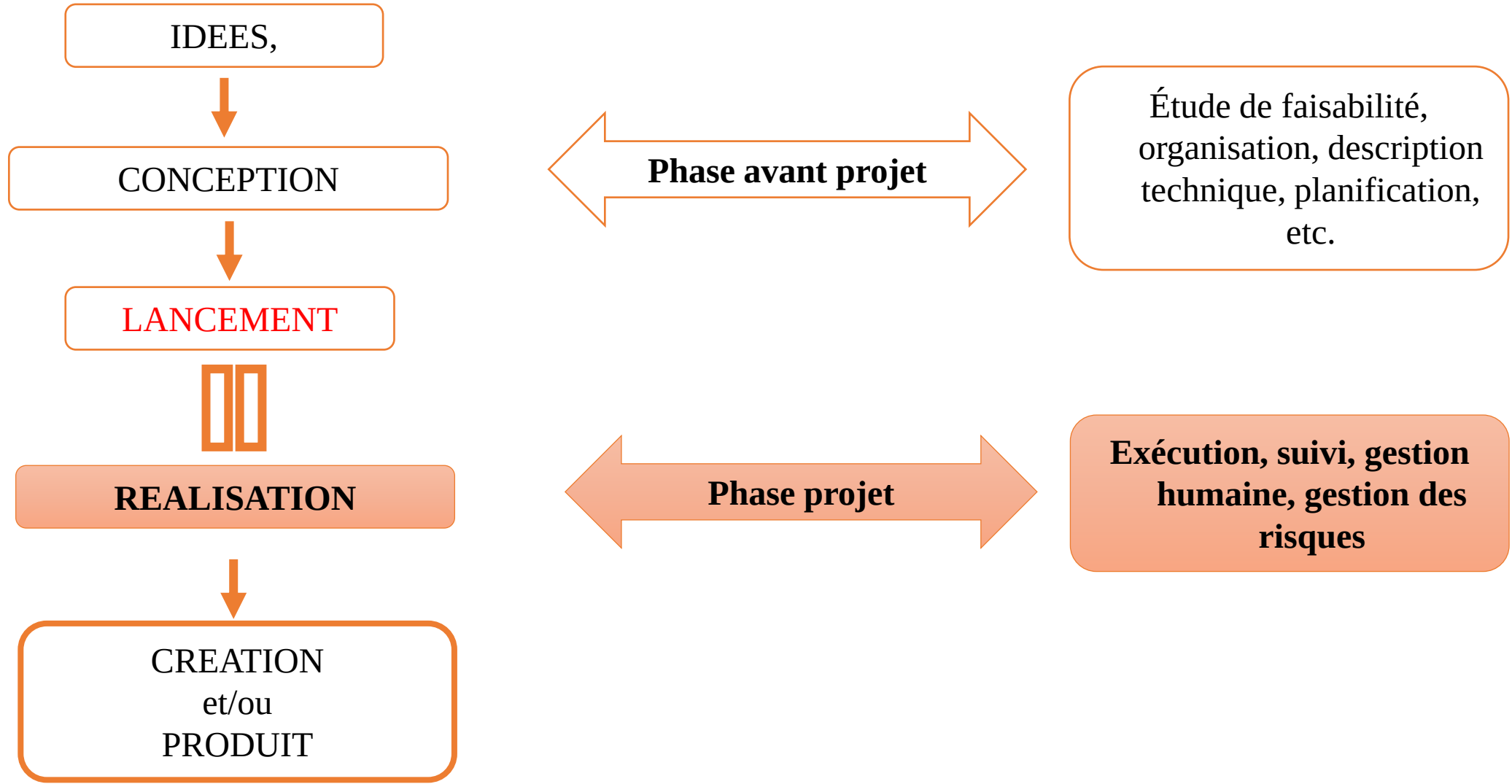
A. LE SUIVI

B. LA GESTION DES RISQUES (cours n°7)

C. LA GESTION HUMAINE (cours n°8)

CONCLUSION

INTRODUCTION



EXECUTION, ESSAI DE DEFINITION

Définitions

Il relève traditionnellement d'un contrôle des coûts et des écarts [GILLES, 2011, p79]

LES TROIS FONCTIONS

[Lorino,2001]

1

- Assurer *la coordination* et *la coopération* indispensables entre les acteurs du projet/entreprise.

2

- *Repérer* et *anticiper* le plus tôt possible les éventuels *problèmes* et les *dérives* potentielles.

3

- *Maintenir* le lien entre le projet/entreprise et ses clients

Avant projet



PRÉVISIONNEL

ECARTS/ DERIVES

MISE EN PLACE



Projet



VEILLER: informer *des écarts* par rapport au plan d'actions.

REAGIR: aux écarts et prendre les décisions adéquates.

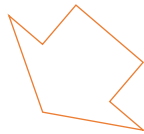
A. LE SUIVI



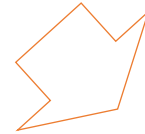
Définition



Il consiste à mettre en œuvre le système d'information défini ; mesurer, dans tous les domaines, la situation de l'entreprise à un moment donné ; à comparer cette situation à la référence établie précédemment (AFITEP, 1996, p.12)



Prévoir, sur la base de cette comparaison, la situation à fin de projet ;



Définir les actions nécessaires pour ramener cette prévision en ligne avec les objectifs de l'entreprise ; à mettre en œuvre ces actions (AFITEP, 1996, p.12)

A. LE SUIVI

Les délais

Les coûts

L'avancement général

Le reste du projet

Le maintien des objectifs

LES MODALITÉS DU SUIVI



Délais

Technique

Coût

Se fixer un repère

LE BUDGET À DATE

Comparer sa position à chaque instant

LE COÛT PRÉVISIONNEL

Obtenu par:

- somme de ce qui fait
- somme de ce qui reste

Faire apparaître et expliquer

L'ÉCART LA DÉRIVE

En tenant compte es deux gros perturbateurs

LES MODIFICATIONS

La méthode utilisée pour le contrôle des coûts [AFITEP]