



Université Badji Mokhtar – Annaba



Faculté des Sciences de la Terre



Cycle Master, 1^{ière} année (semestre 2)
UE Fondamentale *Entrepreneuriat et territoires*

COURS N°5 « Comment planifier ? »
Cas d'organisation/phases/tâches

Enseignant: BENZERARA Amine

Année universitaire 2022-2023

Les objectifs

1. Organiser l'entreprise en définissant les étapes et les tâches,
2. Répartir les missions entre les acteurs,
3. Concevoir un échéancier délais coût,
4. Appréhender l'utilisation des outils de la planification.

Sommaire

1- Introduction

2- Qu'es ce que la planification ?

3- Les objectifs

4- Les étapes

5- Les outils

(Diagramme de Gantt, modèle cycle en V)

Introduction

➤ QUEL EST SON INTERET ?

➤ QUI FAIT QUOI ? QUAND ?

➤ COMMENT CONSTRUIRE UN PLANNING ?

QU'ES CE QUE LA PLANIFICATION ?

1/ Définir le contenu technique du projet



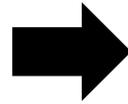
Définir le détail des coûts et délais



Déterminer les responsabilités et les circuits d'information et de décision

QU'ES CE QUE LA PLANIFICATION ?

**2/ Établir une référence
pour le projet**



Organiser à l'avance le temps, les activités selon un certain plan

QU'ES CE QUE LA PLANIFICATION ?

Elle consiste à établir une référence pour le projet, tant en ce qui concerne son contenu que le processus à suivre pour le réaliser et les moyens à mettre en œuvre, référence qui sera utilisée pour contrôler le projet (AFITEP, 1996, p.12)

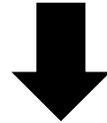
Définir et mettre en place les systèmes d'information et les outils correspondantes nécessaires pour partager l'information entre les divers intervenants et faciliter le contrôle de l'avancement du projet (AFITEP, 1996, p.12)

OBJECTIFS DE LA PLANIFICATION

Prévenir mieux que guérir



Eviter les projets hors délais



Eviter les dépassements des budgets



Faciliter le contrôle de l'avancement
du projet

LES OUTILS

DIAGRAMME DE GANTT => PLANNING A BARRE

LA METHODES DE PERT => PLANNING EN RESEAU

La méthode Potentiel-étape

La méthode Potentiel-tâche

La méthode dite de la « Chaîne critique »

Le modèle dit du « cycle en V »

A- Diagramme de GANTT/ le diagramme à barre

(étapes n°2-3 de la planification)

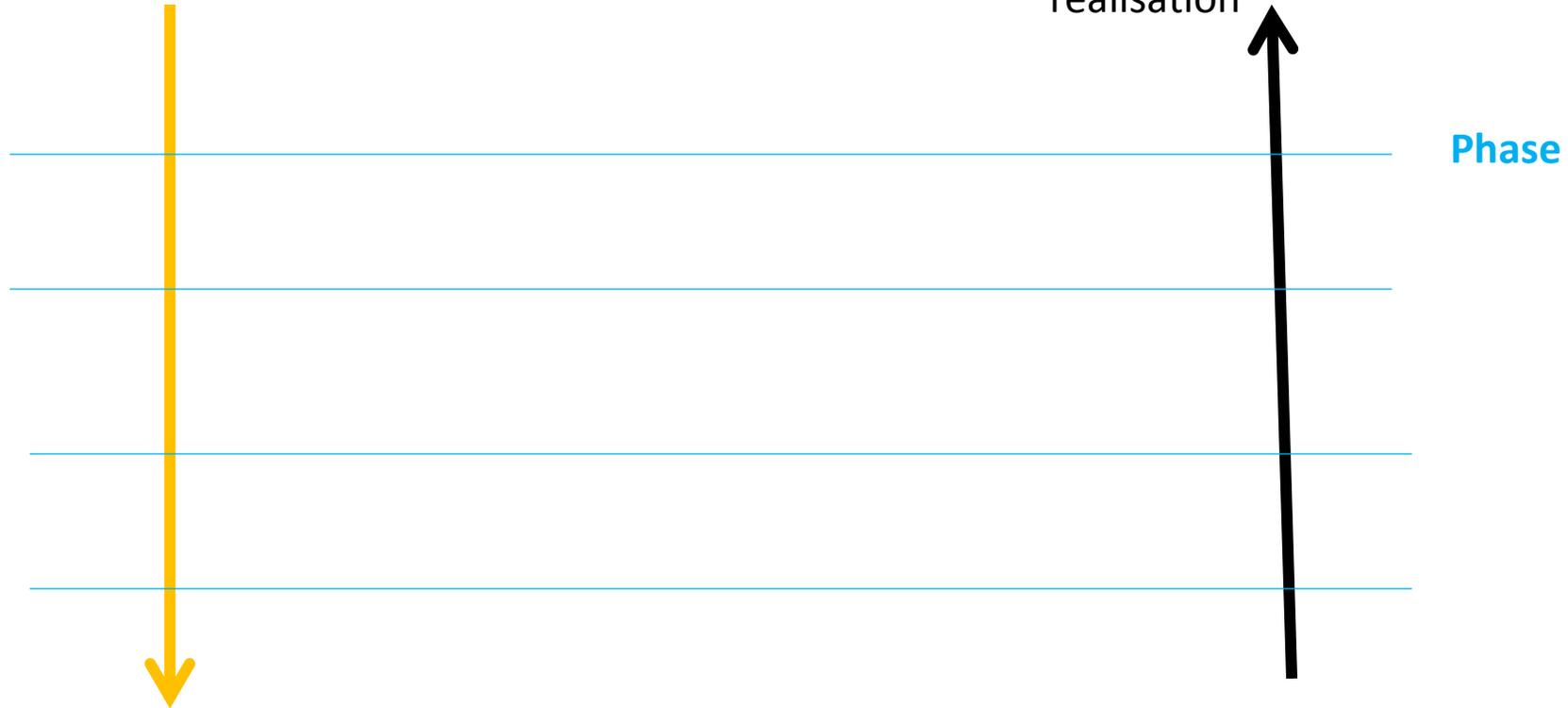
« En 1917, Henry L. GANTT, un ingénieur disciple de Frederick Taylor (net), doit optimiser la production d'un atelier. Plusieurs stades de fabrication coexistent. Il constate que certaines opérations dépendent de la réalisation d'autres, tissant ainsi entre elles un réseau de dépendances. Il en déduit que certaines opérations peuvent être menées en parallèle, d'autres doivent se succéder... il développe un système de représentation graphique des activités sur une échelle de temps : le diagramme à barre ... »J.J.Nérée , p03-04

B- Le modèle dit du « cycle en V »

- Ce modèle met en relation une phase descendante (état d'avancement) et une phase ascendante (état de consommation)
- Il aide à évaluer/ comparer entre les différentes phases de la création de l'entreprise/du projet en faisant recours aux diagrammes et aux différentes courbes.

B- Le modèle dit du « cycle en V »

Vers la phase de
réalisation



Vers la phase de d'épuisement : temps,
qualité et dépense.

Exercice

Création d'une entreprise d'électricité de 10 millions de dinar répartis en 6 étapes sur une durée de 45 jours pour chaque étape. Le nombre d'employés à recruter est de 12 personnes dont 3 responsables. Il faut noter par ailleurs que le salaire de ces employés varie entre 35000 da et 50000 da. Ce qui est demandé :

- Définissiez les lignes budgétaires,
- Calculez la durée totale du projet,
- Réalisez l'OTP du personnel,
- Proposez des salaires

CONCLUSION

une bonne PLANIFICATION = un bon démarrage = maintenir
l'équilibre du triangle d'or

Tous les outils facilitent la gestion et le contrôle