



Université Badji Mokhtar – Annaba



Faculté des Sciences de la Terre



Cycle Master, 1<sup>ière</sup> année (semestre 2)  
UE Fondamentale *Entrepreneuriat et territoires*

COURS N°4 « Comment organiser une entreprise »  
- Cas du personnel-

---

Enseignant: *BENZERARA Amine*

*Année universitaire 2022-2023*

# Les objectifs

- a. Prendre connaissance des enjeux d'organisation d'une entreprise pour réussir un projet
  
- b. Appréhender les différentes formes d'organisation d'une entreprise et les objectifs de chacune.

# Sommaire

Introduction

1- Les objectifs

2- WBS/OTP

**3- Les critères d'organisation /personnel**

3.1. les modalités

3.2. les formes

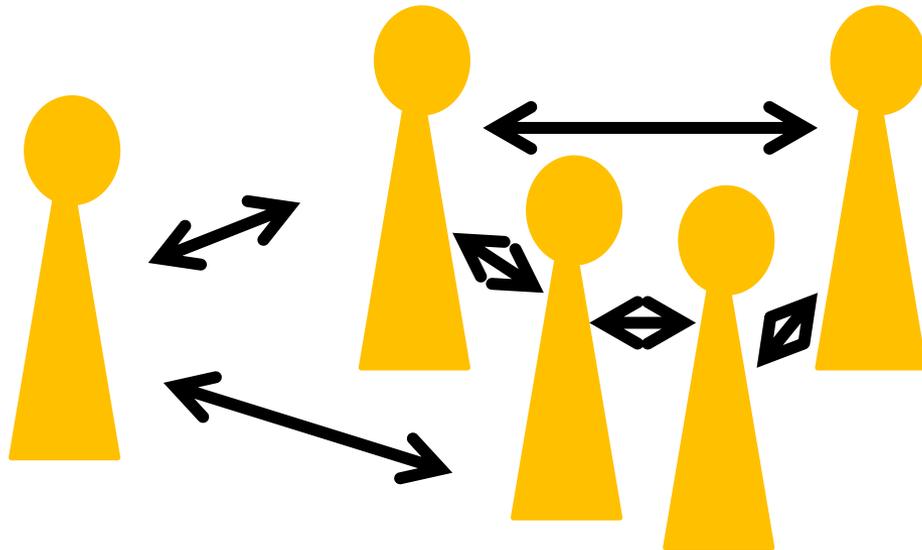
3.3. Quelle forme pour quelle entreprise ???!

## Introduction

Tant que le projet est simple et qu'il peut être réalisé par un seul homme, les problèmes d'organisation ne se posent pas.

Dès qu'un nombre important d'intervenants seront mobilisés pour la réalisation d'un projet,

il est nécessaire d'étudier soigneusement **les liaisons** à établir entre eux et surtout de définir **des responsabilités** et des règles de prise de décisions.



## Objectifs

Permettre à l'entrepreneur /au chef de projet d'assurer ces missions dans les meilleures conditions.

Atteindre des objectifs tracés/planifiés et ce, sur les plans : techniques, délais et coûts

Travailler dans cadre organisé afin de donner un meilleur rendement sur le plan humain humain.

## **WBS ou OTP**

### **WORK BREAKDOWN STRUCTURE ou ORGANIGRAMME TECHNIQUE DU PROJET**

Elle est représentation graphique de l'entreprise, le découpant par niveaux successifs jusqu'au degré de détail nécessaire à une planification et un contrôle adéquats

## WBS ou OTP

### Buts



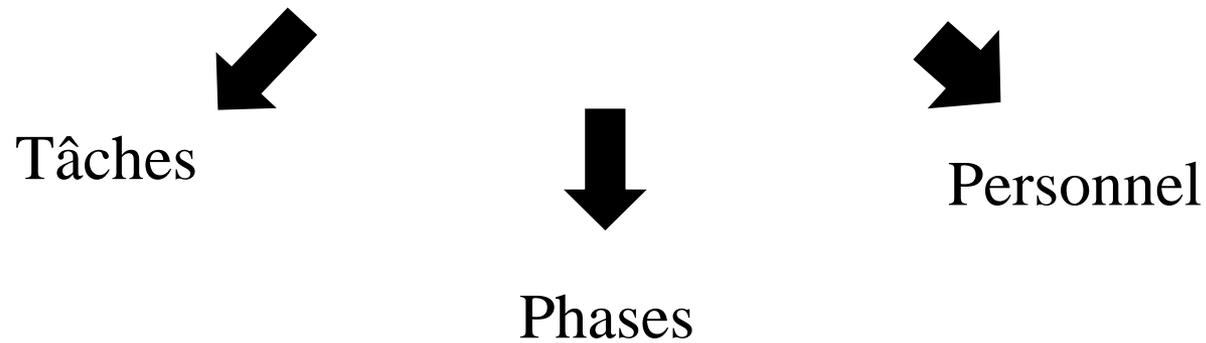
Visualiser l'ensemble des composantes d'une entreprise  
(personnel, mission, etc.)



Éviter les oublis, et faciliter la maîtrise et la circulation de  
l'information au sein de l'entreprise

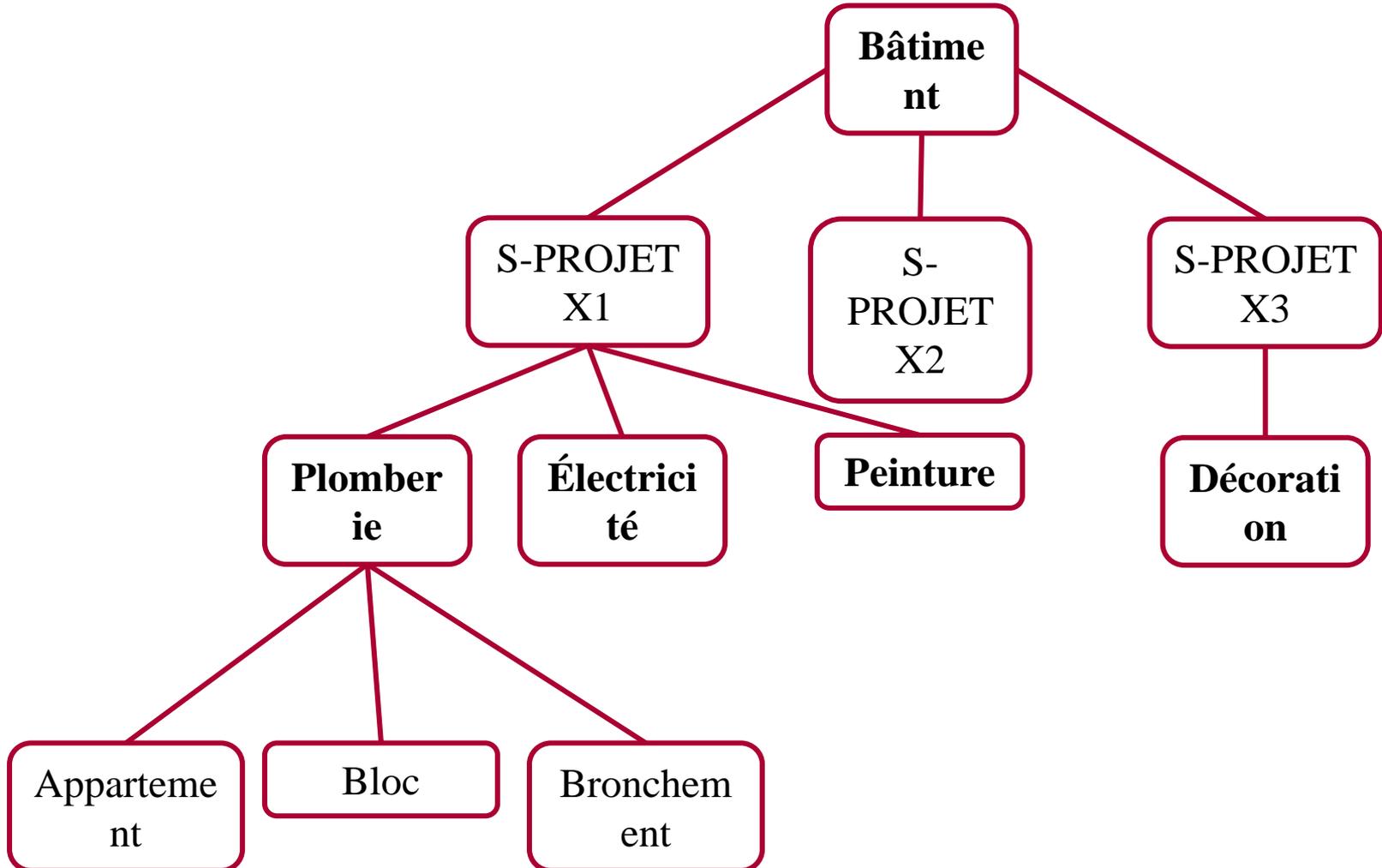
# WBS ou OTP

Cette méthode décompose le projet sous forme d'arborescence



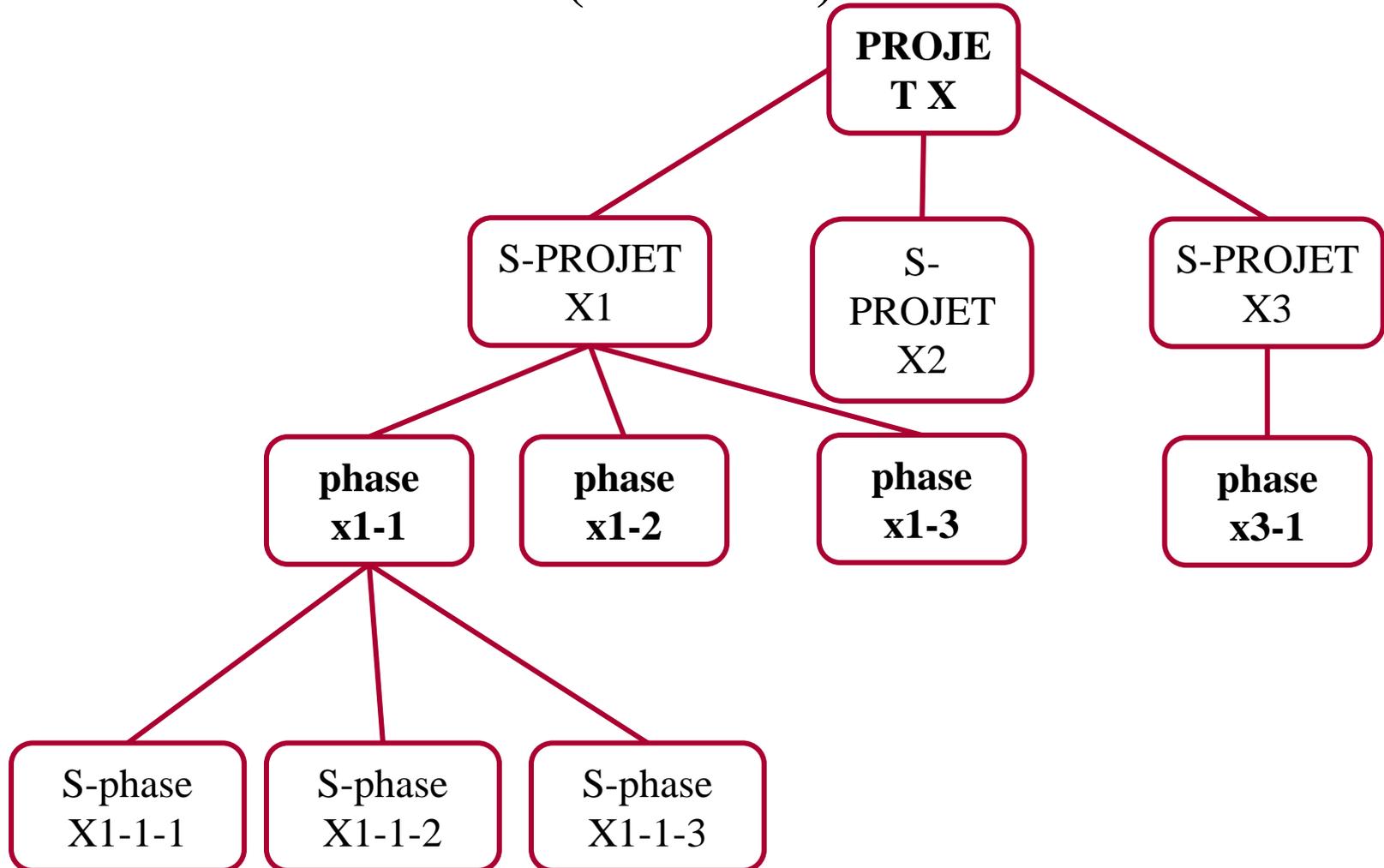
# WBS ou OTP

## A. Tâches



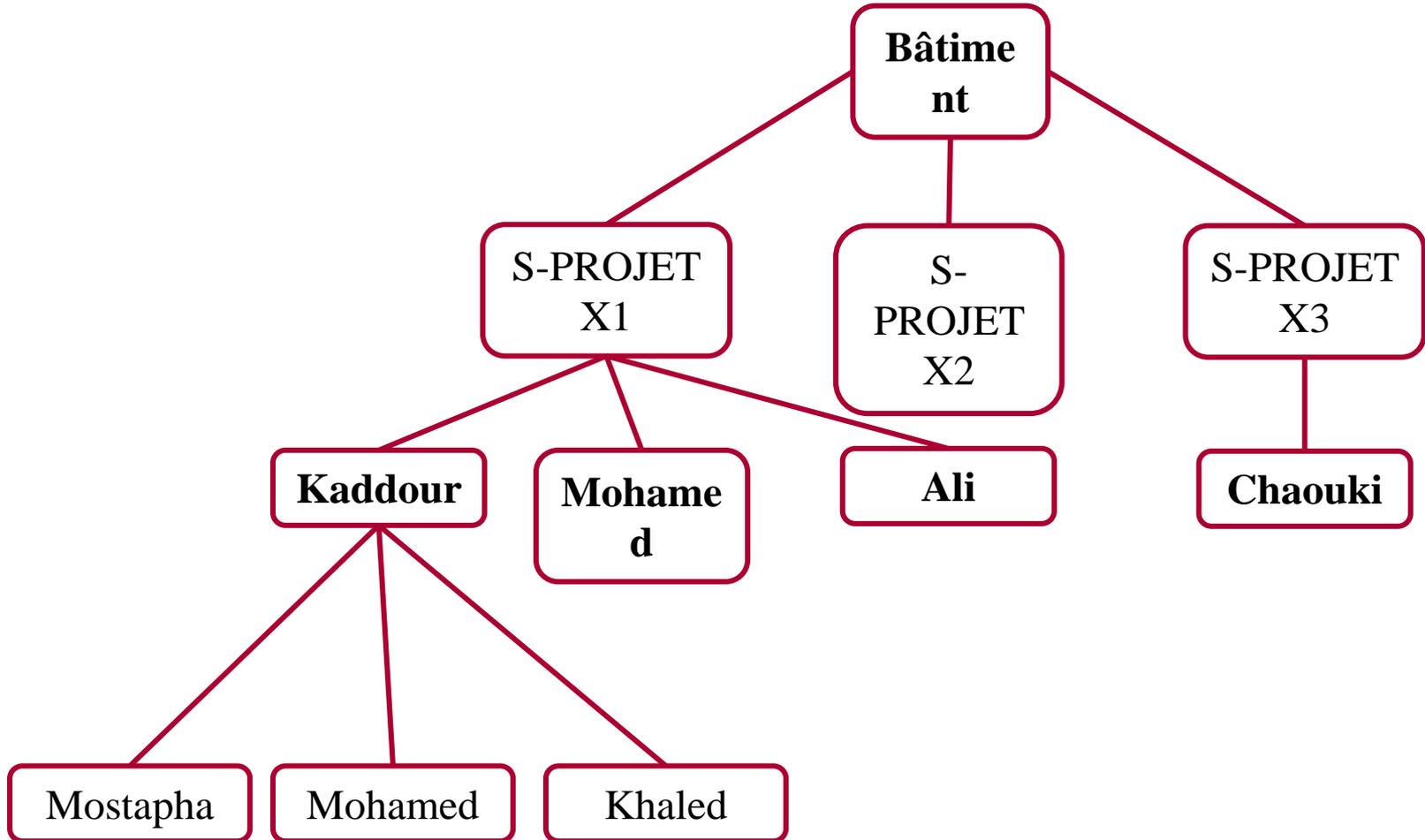
# WBS ou OTP

## B. Phases => la planification (cours n°5)



# WBS ou OTP

## C. Personnel



## **Les critères d'organisation /personnel**

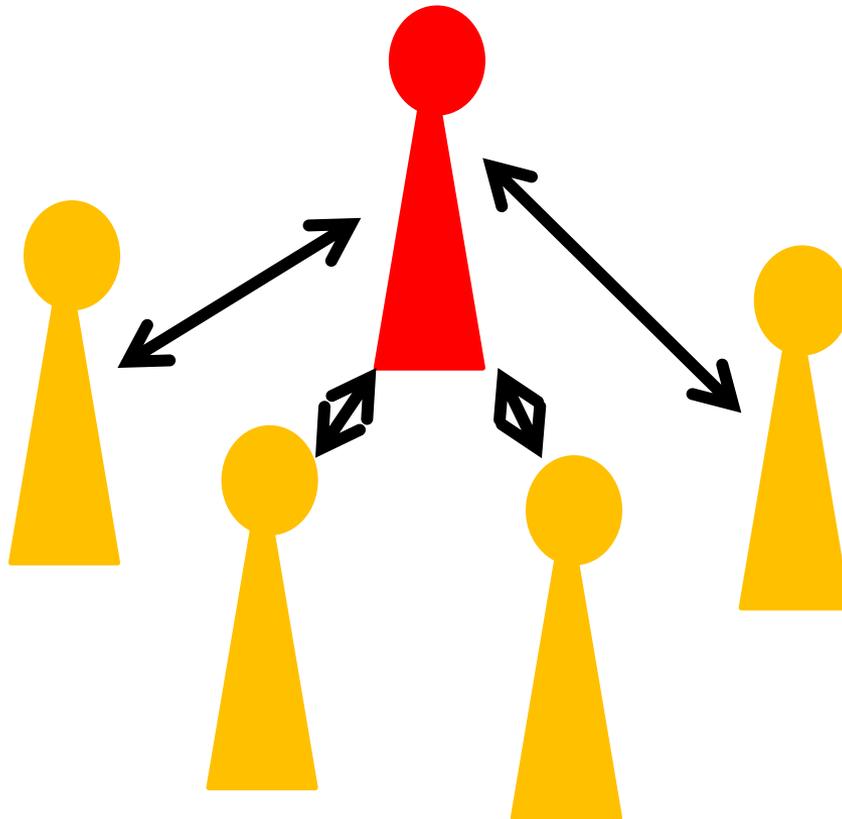
1- le chef de projet doit être bien choisi

2- Equipe de projet soit bien constituée

# Modalités

Toute organisation se base et se diffère sur **le rôle hiérarchique de l'entrepreneur/ du chef de projet** dans l'entreprise mais aussi par rapport **aux intervenants**.

D'un simple facilitateur à celui d'un patron d'entreprise



# Formes

Il existe quatre situations :

a. Une organisation fonctionnelle

b. Une organisation avec facilitateur

c. Une organisation matricielle « light weight »

d. Une organisation matricielle « heavy weight »

# Quelles formes pour quelle entreprise ?!

Comment choisir le bon schéma organisationnel ???

Dans la réalité, l'organisation choisie sera un panachage de ces quatre formes, adapté aux circonstances particulières.

Le choix dépend du type de projet à traiter, du nombre de projets à traiter simultanément, de l'organisation en place dans l'entreprise, des hommes disponibles.

## Quelles formes pour quelle entreprise ?!

<b>Critères</b>	<b>fonctionnelle</b>	<b>facilitateur</b>	<b>Matriciel light weight</b>	<b>Matriciel heavy weight</b>
<b>Degré de complexité</b>	Faible	Moyen	Important	Important
<b>Taille du projet</b>	Faible	Moyen	Important	Très important
<b>Durée</b>	Faible	Faible	Moyen	Important
<b>Complexité de relations</b>	Très faible	Moyen	Important	Très important
<b>Nombre de projets</b>	Faible	Faible	Moyen	Important

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**